

Міністерство освіти і науки України  
Національний технічний університет  
«Дніпровська політехніка»  
Кафедра прикладної економіки, підприємництва та публічного управління



## МЕТОДИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ САМОСТІЙНОЇ РОБОТИ СТУДЕНТА З ДИСЦИПЛІНИ

### Виконання проектних дій

спеціальність: 073 Менеджмент

спеціалізація: управління проектами  
освітній ступінь – магістр

Дніпро  
2019

Методичне забезпечення самостійної роботи здобувачів з дисципліни «Виконання проектних дій» спеціальності 073 Менеджмент (спеціалізація: управління проектами, освітній ступінь – магістр) / О.В. Горпинич. Д.: НТУ «ДП», 2019. 13 с.

Упорядник:

О.В. Горпинич, доц.

Погоджено рішенням методичної комісії спеціальності 076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність (протокол № 4 від 02.07.2019 р.).

## ЗМІСТ

1. Основні положення до самостійної роботи з опанування дисципліни та критерії оцінювання результатів.....	4
ДОДАТОК А. Зразок оформлення титульного аркушу записки індивідуальної роботи .....	7
ДОДАТОК Б. Зразок оформлення змісту записки індивідуальної роботи... ..	8
ДОДАТОК В. Зразок оформлення першого слайду графічного контенту (презентації) дисципліни .....	9
ДОДАТОК Г. Варіанти тем індивідуальної роботи .....	10
ДОДАТОК Д. Варіанти тем презентації .....	12

## 1. Основні положення до самостійної роботи з опанування дисципліни

Самостійна робота з опанування дисципліни «Виконання проектних дій» – форма організації навчального процесу, за якої заплановані завдання студенти виконують самостійно під методичним керівництвом викладача. Така робота містить опрацювання лекційного матеріалу; опрацювання та вивчення рекомендованої літератури, основних термінів та понять за темами дисципліни; підготовку до практичних занять; пошук (підбір) та огляд літературних та інших інформаційних джерел на задану проблематику дисципліни; аналітичний розгляд наукової публікації; підготовку до контрольних робіт та інших форм поточного контролю; систематизацію вивченого матеріалу з метою підготовки до контрольних заходів.

В процесі самостійної роботи студент повинен:

- виконати та захистити індивідуальну контрольну роботу;
- розробити презентацію з однієї з тем лекційного (змістовного) модуля дисципліни.

Творча аналітична індивідуальна робота як форма навчального процесу має за мету навчити студентів самостійно узагальнювати і викладати здобуті знання з дисципліни, тобто допомагати формувати дисциплінарні компетентності, на підставі розв'язання окремих теоретично-практичних проблем предметної області. Така робота визначає, наскільки глибоко студент засвоїв лекційний і практичний матеріал, вміє самостійно викладати окремі питання в рамках визначених тем (змістовних модулів), отже впливає на рівень сформованості дисциплінарних компетентностей.

Індивідуальна робота як перша форма самостійної роботи студента розрахована на:

- формування практичних навичок у роботі студентів з інформаційними джерелами;
- орієнтування їх на інтенсивну роботу;
- критичне осмислення здобутих знань і глибоке вивчення теоретичних і практичних питань виконання проектних дій;
- виявлення ділового підходу і практицизму пропозицій по вирішенню поставлених питань проблеми;
- аналіз рекомендованої додаткової літератури і джерел;
- реалізацію творчого та індивідуального потенціалу.

*Загальні вимоги до виконання індивідуальної роботи.* У процесі написання роботи слід дотримуватись змістовності та конкретики у відповідях на питання; досягти повноти розкриття питання, тобто повністю розкрити явище або елементи процесу, що досліджується; розглянути всі сторони проблеми; продемонструвати завершеність викладення думки; дотримуватись рекомендацій щодо оформлення індивідуальної роботи.

Зміст роботи – не менше 20 сторінок пронумерованого тексту (нумерація у верхньому правому куті), включаючи рисунки, без урахування титульного

аркушу, змісту та переліку посилань. Весь текст з полуторним інтервалом, шрифт № 14, TNR, усі поля – 2 см.

Структура роботи: титульний аркуш (вказується дисципліна, номер варіанту, виконавець – ДОДАТОК А), зміст (зазначаються питання варіанта теми з посиланнями на сторінки тексту – ДОДАТОК Б), текстова частина з обов'язковим посиланнями по тексту на джерела інформації, перелік посилань згідно вимог до оформлення бібліографічних джерел. Розкриття кожного питання роботи необхідно починати з нової сторінки, в кінці розкритого питання – обов'язково висновки (3–4 пункти).

**Індивідуальна робота, що виконано всупереч зазначеним вимогам, позитивно не оцінюється та потребує обов'язкового виправлення недоліків.**

Другою формою самостійної роботи студента при вивченні дисципліни є підготовка презентації з питань виконання проектних дій (кількість слайдів не менш 21). Основу інформаційного наповнення презентації (графічного контенту дисципліни) складає контент тем лекційних (змістовних) модулів дисципліни. На першому слайді необхідно вказати назви розділів підготовленої презентації та дані про її автора (форма слайду – ДОДАТОК В), в подальшому перед слайдами, що розкривають сутність кожного розділу, необхідно представити слайд з назвою цього розділу. До презентації окремим документом (редактор Word) також додається пояснення слайдів. Рівень виконання презентації та пояснення слайдів формують загальну оцінку цієї форми самостійної роботи.

Критерії та шкала оцінювання індивідуальної роботи надані відповідно в таблицях 1, 2. Варіанти тем індивідуальної контрольної роботи та наведено в ДОДАТКУ Г, варіанти тем презентації – в ДОДАТКУ Д.

Виконані індивідуальна контрольна робота та презентація надсилаються для перевірки за адресою [Gorpyal@gmail.com](mailto:Gorpyal@gmail.com), а індивідуальна робота також надається на паперовому носії.

Таблиця 1.

### Критерії оцінювання індивідуальної контрольної роботи

Опис критерію	Бали
Складання плану індивідуальної роботи	1
Обґрунтування актуальності проблеми, формулювання мети, завдань, об'єкту, предмету, методу дослідження та висунення гіпотези	5
Відповідність змісту планові та темі роботи	1
Критичний аналіз суті та змісту викладу підготовчого (аналітичного) етапу дослідження	3
Виклад фактів, ідей, основних понять дослідження в логічній послідовності	3
Достовірність, об'єктивність первинних даних. Наявність таблиць, графіків, діаграм	5
Доказовість висновків, обґрунтованість власних практичних рекомендацій, пропозиції щодо розв'язання проблеми, визначення перспектив дослідження	4
Дотримання вимог щодо технічного оформлення структурних елементів роботи (титульний аркуш, план, вступ, основна частина, висновки, додатки, список використаних джерел та літератури)	4
Позитивний захист роботи	4
Разом	30

Таблиця 2.

## Шкала оцінювання

Рівень виконання	Кількість балів, що відповідає рівню	Оцінка за традиційною системою
Високий	21-30	Відмінно
Достатній	11-20	Добре
Середній	6-10	Задовільно
Низький	0-5	Незадовільно

ДОДАТОК А

**Зразок оформлення титульного аркушу записки індивідуальної  
контрольної роботи**

Міністерство освіти і науки України  
Національний технічний університет «Дніпровська політехніка»  
Кафедра прикладної економіки, підприємництва та публічного управління

Індивідуальна робота з дисципліни

**ВИКОНАННЯ ПРОЕКТНИХ ДІЙ**

ВАРІАНТ 1.

Виконав: ст.гр. (індекс групи)  
П І Б

Перевірив: Горпинич О. В

Дніпро  
20\_\_

## ДОДАТОК Б

**Зразок оформлення змісту записки індивідуальної роботи**

## ЗМІСТ

С.

1. ВИЗНАЧТЕ ЗАГАЛЬНУ ХАРАКТЕРИСТИКУ ФАЗИ «ВИКОНАННЯ» У ЖИТТЄВОМУ ЦИКЛІ ПРОЕКТУ .....	2
Висновок.....	
2. ПОЯСНІТЬ МОДЕЛЬ КОМПЕТЕНТНОСТІ КОМАНДИ ПРОЕКТУ / КОМАНДИ УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТОМ ТА МОДЕЛЬ РОЗВИТКУ КОМАНДИ .....	
Висновок.....	
3. ОХАРАКТЕРИЗУЄТЕ ФАЗУ ЗАВЕРШЕННЯ ВИКОНАННЯ ПРОЕКТУ, ЗОКРЕМА ПРОЦЕДУРУ ПЕРЕДАЧІ ПРОДУКТУ КОРИСТУВАЧАМ ТА ОТРИМАННЯ ВИГОДИ.....	
Висновки.....	
ПЕРЕЛІК ПОСИЛАНЬ.....	



## ДОДАТОК В

**Зразок оформлення першого слайду графічного контенту (презентації)  
дисципліни**

Міністерство освіти і науки України  
Національний технічний університет «Дніпровська політехніка»  
Кафедра прикладної економіки, підприємництва та публічного управління

**Графічний контент дисципліни****ВИКОНАННЯ ПРОЕКТНИХ ДІЙ**

## ВАРІАНТ 6

1. Процес здійснення управлінських дій при проектній діяльності.
2. Модель компетентності команди проекту / команди управління проектом та модель розвитку команди.
3. Сутність контролю якості проекту.

Автор(ка): ст. гр. (індекс групи)

П І Б

Дніпро  
20\_\_

## ДОДАТОК Г

**Варіанти тем індивідуальної роботи****ВАРІАНТ 1.**

1. Визначте загальну характеристику фази «виконання» у життєвому циклі проекту.
2. Поясніть модель компетентності команди проекту / команди управління проектом та модель розвитку команди.
3. Охарактеризуйте фазу завершення виконання проекту, зокрема процедуру передачі продукту користувачам та отримання вигоди.

**ВАРІАНТ 2.**

1. Охарактеризуйте управління виконанням проекту в міжнародних системах знань (PMBOK, P2M).
2. Визначте та поясніть фактори впливу на розвиток команди.
3. Розкрийте сутність циклу контролю в структурній декомпозиції робіт.

**ВАРІАНТ 3.**

1. Розкрийте сутність принципів виконання проектних дій.
2. Визначте напрями створення високоефективних проектних команд.
3. Визначте механізм «оздоровлення» проекту та запропонуйте варіанти з виправлення ситуації.

**ВАРІАНТ 4.**

1. Охарактеризуйте процес здійснення управлінських дій при проектній діяльності.
2. Розкрийте сутність управління віртуальними проектними командами.
3. Розкрийте сутність прогнозування терміну закінчення робіт та прогнозування остаточної вартості проекту.

**ВАРІАНТ 5.**

1. Визначте процес створення організаційної структури для виконання проекту.
2. Охарактеризуйте інструментальні засоби для організації виконання проектних дій та ідентифікуйте можливості програмного забезпечення для управління проектами.
3. Розкрийте процедуру моніторингу і управління ризиками проекту

**ВАРІАНТ 6.**

1. Розкрийте сутність офісу управління проектом (Project Management Office, PMO) та надайте характеристику функціонально-рольовій моделі PMO.
2. Визначте сутність віртуального PMO.
3. Поясніть сутність контролю якості проекту.

#### ВАРІАНТ 7.

1. Охарактеризуйте процес забезпечення проекту трудовими ресурсами.
2. Розкрийте сутність процесу технологічного і календарного планування реалізації проекту.
3. Сформулюйте вимоги до ефективного контролю, охарактеризуйте контроль і моніторинг проекту в міжнародних системах знань.

#### ВАРІАНТ 8.

1. Охарактеризуйте управління виконанням проекту в міжнародних системах знань (PMBOK, P2M).
2. Охарактеризуйте процес забезпечення проекту трудовими ресурсами.
3. Охарактеризуйте фазу завершення виконання проекту, зокрема процедуру передачі продукту користувачам та отримання вигоди.

#### ВАРІАНТ 9.

1. Розкрийте сутність принципів виконання проектних дій.
2. Дайте характеристику способам представлення календарного плану робіт.
3. Розкрийте сутність циклу контролю в структурній декомпозиції робіт.

#### ВАРІАНТ 10.

1. Охарактеризуйте процес здійснення управлінських дій при проектній діяльності.
2. Поясніть модель компетентності команди проекту / команди управління проектом та модель розвитку команди.
3. Поясніть сутність контролю якості проекту.

#### ВАРІАНТ 11.

1. Визначте процес створення організаційної структури для виконання проекту.
2. Розкрийте сутність процесу технологічного і календарного планування реалізації проекту.
3. Розкрийте процедуру моніторингу і управління ризиками проекту

#### ВАРІАНТ 12.

1. Визначте та поясніть фактори впливу на розвиток команди.
2. Сформулюйте вимоги до ефективного контролю, охарактеризуйте контроль і моніторинг проекту в міжнародних системах знань.
3. Визначте механізм «оздоровлення» проекту та запропонуйте варіанти з виправлення ситуації.

## ДОДАТОК Д

**Варіанти тем презентації****ВАРІАНТ 1**

1. Принципи виконання проектних дій.
2. Способи представлення календарного плану робіт.
3. Цикл контролю в структурній декомпозиції робіт.

**ВАРІАНТ 2**

1. Управління виконанням проекту в міжнародних системах знань (PMBOK, P2M).
2. Процес забезпечення проекту трудовими ресурсами.
3. Фаза завершення виконання проекту, зокрема процедура передачі продукту користувачам та отримання вигоди.

**ВАРІАНТ 3**

1. Процес забезпечення проекту трудовими ресурсами.
2. Сутність процесу технологічного і календарного планування реалізації проекту.
3. Вимоги до ефективного контролю, контроль і моніторинг проекту в міжнародних системах знань.

**ВАРІАНТ 4**

1. Фактори впливу на розвиток команди.
2. Способи представлення календарного плану робіт.
3. Визначте механізм «оздоровлення» проекту та запропонуйте варіанти з виправлення ситуації.

**ВАРІАНТ 5**

1. Процес створення організаційної структури для виконання проекту.
2. Процес технологічного і календарного планування реалізації проекту.
3. Моніторинг і управління ризиками проекту

**ВАРІАНТ 6**

1. Процес здійснення управлінських дій при проектній діяльності.
2. Модель компетентності команди проекту / команди управління проектом та модель розвитку команди.
3. Контроль якості проекту.

#### ВАРІАНТ 7

1. Офіс управління проектом (Project Management Office, PMO) та функціонально-рольова модель PMO.
2. Моніторинг і управління ризиками проекту
3. Сутність контролю якості проекту.

#### ВАРІАНТ 8

1. Процес створення організаційної структури для виконання проекту.
2. Інструментальні засоби для організації виконання проектних дій та можливості програмного забезпечення для управління проектами.
3. Процедура моніторингу і управління ризиками проекту

#### ВАРІАНТ 9

1. Процес здійснення управлінських дій при проектній діяльності.
2. Управління віртуальними проектними командами.
3. Прогнозування терміну закінчення робіт та прогнозування остаточної вартості проекту.

#### ВАРІАНТ 10

1. Принципи виконання проектних дій.
2. Напрями створення високоефективних проектних команд.
3. Механізм «оздоровлення» проекту та варіанти з виправлення ситуації.

#### ВАРІАНТ 11

1. Управління виконанням проекту в міжнародних системах знань (PMBOK, P2M).
2. Фактори впливу на розвиток команди.
3. Цикл контролю в структурній декомпозиції робіт.

#### ВАРІАНТ 12

1. Загальна характеристика фази «виконання» у життєвому циклі проекту.
2. Модель компетентності команди проекту / команди управління проектом та модель розвитку команди.
3. Фаза завершення виконання проекту: процедура передачі продукту користувачам та отримання вигоди.